

Aeropuertos del Estado

Hacia un modelo de gestión eficiente

- Necesidad
- Objetivos
- Definición

enero de 2010

Necesidad de un nuevo modelo

- **Importancia del sector aéreo** para la economía española
- **Transformaciones operadas** desde la creación de Aena (1991)
 - ✓ Compañías aéreas (liberalización)
 - ✓ Marco regulador europeo aeronáutico
 - ✓ Inversiones en infraestructuras aeroportuarias
 - ✓ Profesionalización del equipo humano
 - ✓ Incorporación del sector privado a la gestión
 - ✓ Administraciones autonómicas (marcos competenciales)

Necesidad de un nuevo modelo

El sector aéreo en España

- **187** millones de **pasajeros** (2009)
- **2,18** millones de **operaciones** (2009)
- **680 compañías** conectadas con **138** países (2009)
- **5,2 %** de **crecimiento medio** anual (de 1991 a 2009)
- **3 de cada 4 turistas** utilizan transporte aéreo
- **6.200 empresas** prestan servicios en aeropuertos
- **140.000 trabajadores** en aeropuertos
- **440.000 empleos vinculados** al sector

Necesidad de un nuevo modelo

Compañías aéreas

- **Liberalización** (privatización y fusiones)
- Compañías de **bajo coste** (40 % del mercado)
- Exigencia de **infraestructuras diferenciadas** (por compañías de bajo coste)
- Creciente **presión sobre tasas y tarifas**

Necesidad de un nuevo modelo

Marco regulador UE (1)

- **Transparencia** en la fijación de **tarifas** (principio de equivalencia de costes)
- **Separación** entre **regulación y operación**
- **Cielo Único Europeo (2012)**
 - ✓ Integración y liberalización de servicios de navegación
 - ✓ Mayor seguridad y eficiencia
- **Reducción de emisiones**

Necesidad de un nuevo modelo

Marco regulador UE (2)

- Objetivo de **Competitividad y Mejora** continua de la **Seguridad**
- Responsabilidad para el **prestador** de servicios de **garantizar**:
 - ✓ La **continuidad** del servicio
 - ✓ La **eficiencia y productividad** del sistema
 - ✓ La **solvencia económica**
- Situación actual en España
 - ✓ **Ordenación del trabajo ajena** al control de **Aena**
 - ✓ **Elevados costes de navegación aérea**
 - o Costes no cubiertos por tasas de navegación
 - o Tasas de navegación más caras de la UE
 - o Baja productividad de los controladores

Necesidad de un nuevo modelo

Inversiones y Equipo Humano

- **Inversiones**

- ✓ 12.709 M€ de endeudamiento acumulado para 2010
- ✓ Inversión de **17.300 M€** (2000-2009)
- ✓ Tasas aeroportuarias
 - o Por debajo de media UE
 - o Congelación para 2010
- ✓ Excelentes aeropuertos

- **Equipo Humano**

- ✓ Puesta en valor de todo el personal aeroportuario con un notable incremento de productividad
- ✓ Proceso de dialogo permanente con la Representación Sindical

Necesidad de un nuevo modelo

Sector Privado y Administraciones Territoriales

- La gestión de los Aeropuertos en el **entorno europeo** se caracteriza por:
 - ✓ **Gestión Mercantil** a través de S.A.
 - ✓ Participación del **Sector Privado**
 - ✓ Participación de las **Administraciones Territoriales**
- **En nuestro País:**
 - ✓ Competencia **exclusiva** del **Estado** en aeropuertos de **interés general**.
 - ✓ Las **CCAA** disponen de competencias en aeropuertos que no revisten el carácter de **interés general**

- Incrementar la **eficacia y la eficiencia** del sistema
- Mejorar la **competitividad** y atender a la demanda
- Asegurar el cumplimiento de **directrices europeas**
- Poner en valor la **inversión** realizada
- Para ello resulta **imprescindible**:
 - ✓ **Reforma Estructural de Navegación Aérea**
 - ✓ Creación de **Sociedades Anónimas Estatales** para la Gestión de los Aeropuertos
 - ✓ **Participación de las CCAA** a través de los Comités Aeroportuarios y de Desarrollo de Rutas
 - ✓ **Adecuación de la estructura patrimonial** y de ingresos

Reforma Estructural de Navegación Aérea

- Se mantiene **Aena** como Entidad Pública Empresarial con las competencias en materia de Navegación Aérea
- **Se asegura al Proveedor** de servicios de Navegación Aérea (**Aena**) los **mecanismos** necesarios **para hacer efectivas sus obligaciones** en relación con la seguridad, continuidad, competitividad y eficiencia del servicio
 - ✓ Garantizando la **organización del trabajo por Aena**
 - ✓ Mejorando su **productividad** (32% menor que media europea)
- **Desarrollo de las normas UE** sobre servicios de navegación aérea (control y AFIS)
- **Tasas de navegación más competitivas**
 - ✓ Déficit de 300 M€/en 2009
 - ✓ Adecuar costes de personal (788 M€/año frente a 297 M€ en Francia, 271 M€ en Alemania, 167 M€ en Reino Unido etc.)

Nuevo modelo aeroportuario

- Se creará la Sociedad Estatal “**Aena Aeropuertos, S.A.**”
 - **Competencias de gestión de la Red Aeroportuaria de Aena**
 - **Aena al menos 70 % del capital (resto puede ser privado)**
- **La Sociedad, sin carácter exhaustivo, tendrá las siguientes competencias**
 - a) La prestación de todos los **servicios aeroportuarios** (salvo los propios de la navegación aérea o que correspondan a otros órganos del Estado como Aduanas, Seguridad, etc).
 - b) La gestión y mantenimiento de las **infraestructuras aeroportuarias**, correspondientes a su ámbito de gestión, así como el proyecto y ejecución de las nuevas infraestructuras que el Aeropuerto demande.

Nuevo modelo aeroportuario

- c) La gestión de los **bienes de dominio público o patrimoniales que integrarán el recinto aeroportuario** y, en consecuencia, la gestión de todos los **servicios comerciales**, y el otorgamiento de los títulos que habiliten la ocupación de los mismos por terceros.
- d) La gestión del **personal**.
- e) La **planificación estratégica** comercial y de promoción.
- f) La propuesta del **Plan Director**.
- g) La propuesta de los **presupuestos** y de los **programas anuales y plurianuales de inversión**.
- h) Aprobación de los precios privados y propuesta de **tasas y prestaciones patrimoniales públicas** (cuya aprobación corresponde a las Cortes Generales)

Nuevo modelo aeroportuario

- Se crearán **sociedades filiales de gestión**, con las mismas competencias que la Sociedad Aena Aeropuertos, S.A.
 - ✓ En **aeropuertos de alto volumen de tráfico y especial complejidad en la gestión**, siempre que resulte viable **economico-financieramente**
 - ✓ Participación en el Consejo de Administración de **las Administraciones autonómica y local y de las Cámaras de Comercio**
 - ✓ **Aena Aeropuertos, S.A.** será la titular del **capital social**, mantiene la adscripción del **patrimonio y la deuda**

Nuevo modelo aeroportuario

- En el Consejo de Administración de las sociedades filiales se requerirá **mayoría cualificada** para:
 - ✓ **Aprobación inicial del Plan Director** (definitiva por AGE)
 - ✓ **Propuesta de presupuestos de explotación y capital**
 - ✓ **Aprobación Estrategias captación de nuevos clientes**
 - ✓ **Aprobación de normas y pliegos de contratación**
 - ✓ **Aprobación de precios privados y propuestas de tasas y precios públicos**
 - ✓ **Propuesta e intervención en materia de franjas horarias**

Participación de las CCAA

- **Comités aeroportuarios** en cada Comunidad Autónoma que desarrollarán:
 - ✓ **Coordinación e impulso de políticas aeroportuarias**
 - ✓ **Coordinación de políticas urbanísticas y ordenación territorial** (servidumbres aéreas y aeroportuarias)
- Además existirá en cada Comunidad Aérea un **Comité de Desarrollo de rutas aéreas**
- Aeropuertos de **interés general** reservado a los de **iniciativa pública estatal**
- Posibilidad de **vuelos internacionales** en los aeropuertos de **interés autonómico**

- **Modificaciones patrimoniales**
 - ✓ **Dominio público aeroportuario**
 - o Adscrito a **Aena**
 - o Se reduce al **campo de vuelo**
 - ✓ **Resto de los recintos: carácter patrimonial**
 - o Titularidad: **Aena Aeropuertos, S.A.**
 - o Explotación: **sociedad estatal o filiales, según aeropuerto**

- **Modificaciones tarifarias:** (Directiva 2009/12 CE)
 - ✓ **Tasas**
 - o Contraprestaciones por **uso del dominio público** (Aterrizaje y utilización del campo de vuelos)
 - ✓ **Prestaciones patrimoniales públicas**
 - o Por **servicios obligatorios a usuarios** (Salida de pasajeros y Seguridad)
 - ✓ **Precios privados** (Resto de Servicios y actividades)

Aeropuertos del Estado

Hacia un modelo de gestión eficiente

Enero de 2010